



**El despertar del líder**  
Una historia de  
transformación  
Kevin Cashman, con Jack Forem  
437 páginas  
2004, Barcelona  
Empresas Azules  
Precio: \$ 12.500 (Librería Asafrika)

El protagonista de esta obra, que en su parte inicial tiene el carácter de una novela, juega el rol de gerente general de una destacada empresa multinacional, y que está enfrentando una crisis tanto en el ámbito personal como en el profesional. A lo largo de las páginas se va presentando una serie de experiencias que son útiles a par el ejecutivo como valiosas pistas en torno a la dirección, y las cuales considera que son aplicables en su hogar y en su oficina.

Al referirse al respecto de lo que es la guía del crecimiento y el despertar del líder, se señala que ella está destinada a ser una experiencia de coaching interactivo. Acerca del coaching, Kevin Cashman sostiene que para que una guía pueda tener un efecto duradero y transformador es necesario desarrollar tres factores: interior, exterior y el compromiso, el compromiso y la práctica. Y agrega que si estos tres elementos están presentes y operan, el coaching

hará descubrimientos y el crecimiento del líder será evidente. En cambio, si cualquiera de los tres factores está ausente, los resultados se dispersan con el tiempo.

En cuanto al desarrollo de cada uno de los elementos indicados se señala que el del conocimiento "requiere estar dispuesto a mirarnos al espejo y hacer una consideración honesta de cada persona". El del compromiso "comienza con la comprensión total de

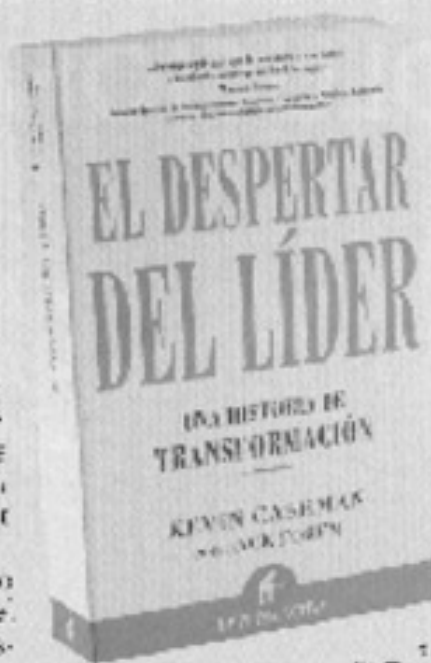
las consecuencias de nuestras acciones". Y el de la práctica "es el proceso de comprometerse permanentemente con las nuevas conductas para enriquecer nuestras vidas".

El libro concluye con la presentación de fórmulas para que cada lector cree su propio plan de crecimiento personal, tomando en cuenta los descubrimientos e reflexiones de los lectores acerca del contenido del libro, y ello en torno a lo que denomina "las

veinte semillas del crecimiento". Estas son la de la autenticidad, del objetivo, de la creación de la relación, de la creación de valor y del coaching.

El autor manifiesta que respecto de cada una de estas semillas hay que explorar tanto su significado como su valor, y que se debe hacerlas florecer para que florezcan y den frutos en la vida de quien busca despertarse como líder.

Andrés Adler



**AUTORÍA**

Adler, Andrés, 1945-

**FECHA DE PUBLICACIÓN**

2004

**FORMATO**

Artículo

**DATOS DE PUBLICACIÓN**

El despertar del líder [artículo] Andrés Adler. il.

**FUENTE DE INFORMACIÓN**

[Biblioteca Nacional Digital](#)

**INSTITUCIÓN**

[Biblioteca Nacional](#)

**UBICACIÓN**

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile