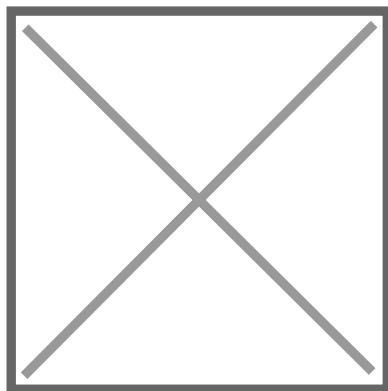




Desarrollo Integral En Dignidad

"LECCION DE UNA EXPERIENCIA COOPERATIVA"

Escrito por Walter Sommerhoff, auspiciado por el Centro de Estudios Cooperativos de la Universidad Católica (CEUC), el Instituto Chileno de Educación Cooperativa (ICECOOP) y la editorial Cooperativa Limitada (INTERCOOP), impreso en ofset en ICECOOP, 391 págs., Santiago, 1989.

El autor de este libro, Walter Sommerhoff, es la principal autoridad nacional sobre el tema del cooperativismo. No sólo por sus profundos conocimientos sobre la materia, a la cual ha dedicado más de 20 años de su trabajo, sino por haber estado asociado hasta ahora a las principales iniciativas surgidas en los últimos decenios y haber encabezado o participado en innumerables instituciones del sector. Por lo tanto, está capacitado plenamente para realizar un estudio en profundidad.

El propio Sommerhoff afirma en su prólogo que lo que le ha llevado a escribir este libro es "el fin de informar y hacer ver el sentido de cooperativismo. Como estímulo de un esfuerzo propio de un grupo, de cumplir su idea matriz, que significa valores humanos superiores para una mejor convivencia y, sin perder la individualidad de cada uno, superar por medio de una acción en conjunto la debilidad personal o desaliento frente a circunstancias hostiles o adversas. Además, en vista de que en momentos vitales de la existencia humana se ha perdido la esperanza, también tiene que ver finalidad del libro analizar las dificultades humanas y frente del sistema en la práctica, tanto en el área de la vivienda como en las demás del quehacer económico".

Este es un libro apasionante. La postulación de algunas de las principales instituciones cooperativas, como UNICOOP, SUBINAC, IFICOOP y otras nuevas, ha tenido una definición y se puede hacer un balance del movimiento cooperativo en Chile y de sus avances y retrocesos. Posiblemente porque el autor de esta publicación no fuera el más adecuado para realizar una evaluación, si se considera la calidad de actor principal. Sin embargo, la lectura de su libro lleva a la convicción que fue un esfuerzo de un gran autor. En primer lugar, que un estudio objetivo de autorías y sociedades para examinar la evolución del movimiento cooperativo y hacer a las más debidamente y francas. En esta página el libro está incluido por la enorme honestidad intelectual de su autor.

Por otra parte, el desarrollo del cooperativismo ha sido tan complejo y variado en Chile y con oscilaciones tan marcadas, que para enfrentar el tema se requiere de un profundo conocimiento sobre las instituciones y su evolución en el tiempo. El autor demuestra poseerlo.

CONTENIDO

El libro está dividido en tres partes claramente delimitadas. La primera contiene una visión histórica del desarrollo en Chile, para lo cual el autor realiza un análisis de las instituciones, de las agri-

pendencias por sector o tipo de actividad; área rural, de consumo, de servicios, de vivienda, financieras y de seguros, de trabajo y profesionales. Finaliza esta parte con el examen del proceso de integración de las cooperativas y de las relaciones con el Estado, que tiene un particular interés.

La segunda parte está dedicada a exponer en forma sintética la idea central del movimiento cooperativo, que da el título a este libro: desarrollo integral en dignidad. Se exponen los principios fundamentales del cooperativismo y su relación con el individualismo. La última parte del libro, denominada "La Práctica Cooperativa", trata de las principales dificultades que deben ponerse en consideración en la acción concreta y cotidiana: materias como la administración y la contabilidad de las empresas cooperativas, la aplicación del principio de la igualdad de oportunidades, la integración, la capacidad directiva, el control democrático, la educación, las relaciones laborales, la asistencia técnica y otros temas similares. La amplia experiencia práctica del autor hace de esta parte una lectura sencilla para el estudiante o el ejecutivo de alguna institución cooperativa. El lenguaje es simple y directo, permite una lectura comprensiva a diferentes niveles de formación.

LAS COOPERATIVAS, ¿UN FRACASO?

Tratar un tema tan complejo, después de la lectura detenida del libro de Sommerhoff, es difícil, sobre todo porque nuestra experiencia es muy variada y compleja. Quizás sea más prudente decir que en los últimos años el movimiento cooperativo, como la denota el autor, ha vivido una crisis, profundeada y generalizada, que ha llegado a su término y que en sus propias palabras podría resumirse así: "Actualmente el cooperativismo chileno se encuentra profundamente dividido entre el ala de las cooperativas agrícolas y el de las cooperativas financieras por estratos sociales más populares. La integración de aquellas está en su camino ascendente y económicamente fortalecida, pero con serias dificultades ideológicas. La otra ala tiene una visión más débil de valor la idea matriz, pero económicamente está deteriorada. La falta de apoyo que sus bases y participación de un grupo más amplio de sectores. Se plantea una serie de problemas de funcionamiento efectivos de manera nivel y las grandes distancias a la larga del país, que hacen costosa y difícil la comunicación con la multitud de pequeñas cooperativas financieras, aunque observamos la visión ideológica de CONECHOOP. Consejo General de Cooperativas de Chile".

DESARROLLO INTEGRAL EN DIGNIDAD

Lección de una Experiencia Cooperativa

WALTER SOMMERHOFF



Los principales inconvenientes que ha encontrado el desarrollo del movimiento cooperativo y la causa de muchos de sus fracasos son tratados en forma detallada por el autor en el análisis de muchas de las experiencias. Conviene sintetizarlas:

1. La debilidad financiera de muchas de las instituciones, que no les permitió mantener sus recursos monetarios cuando la inflación se desató, en especial, en el período 1971-1977. O bien, no pudieron establecer mecanismos de resistencia, como en el caso de las cooperativas de ahorro y crédito o fueron insuficientes.

2. La intensidad para poder conseguir el necesario de capitales, que llevó a un rápido desarrollo a partir de 1981, atrayendo nuevas alternativas. Tal como la afirma Sommerhoff, "una consecuencia ante el hecho de que la Cooperativa, por su naturaleza, tiene menor elasticidad frente a los cambios". Este problema se agravó por los retrocesos masivos de fondos como consecuencia de las altas tasas de interés que se alcanzaron en 1975 y 1976.

3. La crisis en la actividad económica de 1985 y 1986, afectó en forma especial a algunas cooperativas, sobre todo relacionadas con el sector vivienda, como es el caso de SUBINAC.

4. La carencia de personal ejecutivo de alto nivel, que permitiera un manejo eficiente en vista de los profundos cambios económicos que se producían y que requerían de técnicas más sofisticadas. En las zonas en que se introdujeron ejecutivos disidentes, normalmente tuvieron dificultades por su incapacidad para adaptarse y comprender las prácticas cooperativas.

5. La falta de comprensión de las ideas matrices del cooperativismo en sectores como COPACBO o SOCHIMAC, dueños de primarios comportamientos económicos tradicionales.

6. La introducción de fórmulas avanzadas de cooperativismo, sin haber creado una sólida base de entendimiento y capacidad administrativa a través de una acción previa elemental.

7. La falta de participación efectiva y permanente de la mayoría de las sociedades en muchos casos, acompañadas de distancias de preparación y de objetivos de los distintos grupos.

8. Desconfianza general en el cooperativismo a causa del fracaso de algunas unidades.

9. La emulación del individualismo y la situación política que produjo un debilitamiento general de los sistemas participativos de las cooperativas.

10. La cambiante política de los centros oficiales para enfrentar a las cooperativas.

11. Sommerhoff repite con insistencia que "a veces el gobierno no tuvo conciencia de que el cooperativismo proceda de una tradición que ayuda financiera para ajustarse al nuevo escenario económico que se había introducido. Las autoridades lo visualizaban como cualquier sistema privado, sin considerar sus bases sociales de interés general ni el hecho de que el financiamiento exterior, fundamentado en garantías que habían dejado de tener validez por los cambios introducidos en el mercado de capitales, por lo cual precisaban una transición para poder sobrevivir".

Finalmente, conviene hacer mención a un elemento en que el autor pone un fuerte énfasis. Según expresa, una parte importante del poder cooperativo surge y se desarrolla bajo la protección, promoción y ayuda del Estado, pero a su vez después de un tiempo fue incapaz de sostener cuando este apoyo dejó de existir. Tal como lo expresó, "todo está en la acción no tuvo sin embargo efecto deseado. Se trataba de un cooperativismo paternalista sin conciencia educativa".

Sea o no, la visión del autor siendo dirigida hacia el futuro y considerando que las instituciones cooperativas tienen un papel fundamental que cumplir en muchos sectores e industrias en una economía de mercado como la chilena, aumenta las esfuerzos de pequeños productores y consumidores. "El objetivo es el firme reconocimiento acerca de la importancia vital de la participación del cooperativismo como sector en el desarrollo de nuestros países en sus propias áreas, cada a cada con las otras sectores, las empresas financieras, las actividades de la economía familiar, agrícola y artesanal, y del sector público".

Desarrollo integral en dignidad. [artículo]

Libros y documentos

FECHA DE PUBLICACIÓN

1981

FORMATO

Artículo

DATOS DE PUBLICACIÓN

Desarrollo integral en dignidad. [artículo]. il.

FUENTE DE INFORMACIÓN

[Biblioteca Nacional Digital](#)

INSTITUCIÓN

[Biblioteca Nacional](#)

UBICACIÓN

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile