



Mucho antes de que Aristóteles afirmara que el hombre es un ser social por naturaleza, el problema de la organización en los distintos niveles de la sociedad ya era una interrogante. Es cierto que sólo desde prin-

no es posible clasificarlo como autor de una teoría administrativa, si se lo puede citar como un biólogo y filósofo quien, a través de sus planteamientos acerca de los sistemas autopolíticos y de su idea del lenguaje, ha influido notoriamente en más de algún teórico de la administración.

nación" y "De máquinas y seres vivos", Maturana mismo cree que su principal aporte al mundo de las organizaciones es la definición que hace del rol de un administrador.

Basándose en su idea de que todas las actividades humanas ocurren en distintos niveles de conversaciones, en las que el lenguaje que siempre se entrelaza con emociones opera como coordinador de los "haceres", el biólogo considera que también la administración es una red de conversaciones.

"En la administración, lo que está en juego es la coordinación del hacer, pero el hacer depende de la emoción, de modo que lo que de hecho

Mentes que Brillan

Si bien en el estudio de la teoría administrativa y las propuestas sobre gestión empresarial los extranjeros son los protagonistas, también nuestro país cuenta con nombres destacados por sus aportes. Hay consenso que en este grupo se incluyen Humberto Maturana, Arnoldo Hax, Oscar Johansen y Fernando Flores.

cipios de este siglo se empieza a teorizar sobre el tema, pero también lo es que esa pregunta constantemente ha necesitado ser resuelta. Porque hay que decirlo, sin una buena administración, el sueño del faraón Cheops no habría sido posible.

Numerosas han sido las teorías enarboladas en esta época para competir con éxito en los mercados actuales, reactivar deterioradas empresas o maximizar los esfuerzos internos.

Y en la elaboración de estos planteamientos no sólo los extranjeros han sido protagonistas, sino también nuestro país tiene aportes en la materia.

De estos "gurús criollos", cuatro destacan como los más relevantes en el último tiempo, según hay consenso en los ámbitos especializados. Ellos son Humberto Maturana, Arnoldo Hax, Oscar Johansen y Fernando Flores.

COORDINADOR DE EMOCIONES

Si bien al Premio Nacional de Ciencias Humberto Maturana

Doctor en Biología de la Universidad de Harvard y autor de varios libros, entre los que se cuentan "Autopoiesis and cog-



Humberto Maturana. "En la administración, lo que está en juego es la coordinación del hacer, pero el hacer depende de la emoción, de modo que lo que de hecho coordina un administrador, son las emociones".

Mentes que brillan [artículo].

Libros y documentos

FECHA DE PUBLICACIÓN

1997

FORMATO

Artículo

DATOS DE PUBLICACIÓN

Mentes que brillan [artículo]. retr.

FUENTE DE INFORMACIÓN

[Biblioteca Nacional Digital](#)

INSTITUCIÓN

[Biblioteca Nacional](#)

UBICACIÓN

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile