

organizaciones cooperativas: caracterización y modelos

Autor: *Alberto Gross Martínez*



Editado por el Departamento de Relaciones del Trabajo y Desarrollo Organizacional de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Chile. Santiago, diciembre de 1976.

El desarrollo del cooperativismo chileno, que se inicia tímidamente a comienzos del 1900, va tomando diferentes formas y estructuras. Las cuales son la búsqueda de formas organizacionales que permitan cumplir más eficientemente los objetivos de los socios dentro de las normas y disposiciones que reglamenta la Ley General de Cooperativas de Chile.

Este proceso hace que en la actualidad con un colectivo de cerca de 3.000 cooperativas desperdigadas por todo el territorio nacional y abarcando prácticamente todos los sectores de la actividad económica, sea a veces muy difícil comparirlas y lograr establecer las similitudes que existen entre una y otra.

Este problema fue el que llevó al Académico de la Universidad de Chile, profesor Alberto Gross, a emprender la difícil tarea de sistematizar en "modelos" cooperativos las formas organizacionales más características, determinar los esquemas más típicos y que tienen al mismo tiempo mayor relevancia.

En la publicación el concepto modelo está tomado más que en el sentido de estructuras matro, en lo que podríamos llamar "tipos" de cooperativas. Dado que partiendo de un tronco común que es la organización interna típica de una cooperativa, lleva a establecer las múltiples variantes que se pueden lograr sin apartarse del espíritu y la norma de la ley.

Para lograr esta caracterización se efectúa un análisis de las características jurídicas, sociales y funcionales estructurales de las coopera-

tivas entregando un rico material que servirá como antecedentes básicos para quienes quieran conocer mejor las cooperativas chilenas. Constituyendo al mismo tiempo un encomiable esfuerzo de sistematización que sólo es posible por la experiencia y conocimientos del autor.

Uno de los problemas que debe enfocar una cooperativa en su proceso de desarrollo y expansión de actividades lo constituye el desconocimiento de las posibilidades y/o alternativas organizacionales que se le ofrecen. Alternativas que incluso han sido probadas anteriormente por otras cooperativas constituyendo por lo tanto resultados posibles de ser utilizados. En este sentido la obra del Prof. Gross nos ofrece una rica gama de modelos organizacionales con una especificación de sus características, las cuales por encontrarse dentro de los marcos de la legislación chilena son posibles de implementar.

El trabajo termina con una taxonomía de los modelos cooperativos chilenos que, en opinión de su autor, "no intenta exponer ninguna teoría de desarrollo organizacional sino intentar una descripción y poner esfuerzo de sistematización en este campo, con énfasis en lo institucional", lo cual constituye sin embargo un inestimable aporte al cooperativismo en su tarea de cumplir más eficientemente sus objetivos de servicio.

El autor une a su característica de "viejo" cooperativista la experiencia y el conocimiento que le ha dado tanto la cátedra universitaria como las responsabilidades ejecutivas que le correspondieron desempeñar como director de *COOPRO*, gerente de *COOPRO*, presidente de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito, etc., lo cual lo constituye en un actor permanente del proceso en que el cooperativismo busca la forma de convertirse en una real alternativa de desarrollo para nuestros países.

Organizaciones cooperativas: caracterización y modelos. [artículo]

Libros y documentos

FECHA DE PUBLICACIÓN

1977

FORMATO

Artículo

DATOS DE PUBLICACIÓN

Organizaciones cooperativas: caracterización y modelos. [artículo]. il.

FUENTE DE INFORMACIÓN

[Biblioteca Nacional Digital](#)

INSTITUCIÓN

[Biblioteca Nacional](#)

UBICACIÓN

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile