

## El proceso de cambio en Chile

Los hombres que han ocupado posiciones importantes en la administración pública siempre enfrentan un problema cuando dejan de ejercer sus funciones. El problema es: ¿qué hacer? Debe haber sido aún más difícil para un tecnócrata que se había dedicado desde sus años de estudiante a asesorar a 18 ministros de Hacienda, hasta llegar, el mismo, a ocupar ese puesto durante la administración de Frei.

Como tantos casos similares, la solución para Sergio Matina fue aprovechar su experiencia y escribir un libro. Escribir un libro puede servir para justificar su pasado, para renovar la imagen de su partido y finalmente para ganarse la vida, puesto que existe (como nos asegura la introducción) "una Fundación Ford siempre abierta con desinterés y generosidad a prestar apoyo a cualquier tipo de tareas que con seriedad y objetividad científica intente una interpretación de los problemas contemporáneos".

Según sus propias palabras, Matina siguió el consejo de un amigo que le dijo: "No hable todo recto, ni les basta. Simplemente escriba tal como usted vea y sienta su experiencia. Lo que interesa es la frescura y espontaneidad de ello. No la marchite con erudición". Matina logró evitar la crudidad si se entiende por erudición esa capacidad tan generalizada entre

académicos de llenar sus páginas de datos superfluos y de asentar para impresionar más que para facilitar el entendimiento o la lectura. Es un hombre inteligente, bien informado y ordenado. Además escribe bien. No sorprende, por lo tanto, que el libro sea eficiente. ¿Pero qué tipo de libro es?

Es un libro de tecnócrata escrito para justificar la actuación de su partido durante la administración pasada. La parte central constituye un análisis del programa de la revolución en libertad que le da veracidad insistiendo la validez de la consigna) y una evaluación de los seis años que siguieron a la elección del 64. Esas cifras todo lo positivo que un buen técnico podría decir de la administración de Frei.

Lo que el libro no explica, sin embargo, es el fruslerío político. Al tecnócrata le resulta entenderlo. Acusa a los partidos de la oposición y a la CNT de obstruir, al pueblo de falta de entendimiento y a la izquierda de su propio partido de crear problemas bajo la influencia de la izquierda marxista. Ni una sugerencia de autocritica. Ni la sombra de una duda. Solamente el reconocimiento de que no basta tener un buen plan técnico. De alguna manera los problemas tienen que solucionarse políticamente.

D. P.

## El proceso de cambio en Chile [artículo] D. P.

Libros y documentos

### AUTORÍA

D. P.

### FECHA DE PUBLICACIÓN

1972

### FORMATO

Artículo

### DATOS DE PUBLICACIÓN

El proceso de cambio en Chile [artículo] D. P.

**FUENTE DE INFORMACIÓN**

[Biblioteca Nacional Digital](#)

**INSTITUCIÓN**

[Biblioteca Nacional](#)

**UBICACIÓN**

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile