

Desarrollo Integral En Dignidad

"LECCION DE UNA EXPERIENCIA COOPERATIVA"

Escrito por Walter Sommerhoff, recopilado por el Centro de Estudios Cooperativos de la Universidad Católica (CECUC), el Instituto Chileno de Educación Cooperativa (INCECOOP) y la Editora Cooperativa Limitada (INTARCOOP), impreso en ofset en JOECOLIP, 392 págs., Santiago, 1980.

El autor de este libro, Walter Sommerhoff, es la principal autoridad mundial sobre el tema del cooperativismo. No sólo por sus profundas conocimientos sobre la materia, a la cual ha dedicado más de 20 años de su trabajo, sino por haber estado asociado hasta ahora a las principales iniciativas surgidas en los últimos decenios y haber escuchado a participado en innumerables instituciones del sector. Por lo tanto, está capacitado plenamente para realizar un estudio en profundidad.

El propio Sommerhoff afirma en su prólogo que lo que le ha llevado a escribir este libro es "el fin de aclarar y hacer ver el estado de cooperativismo. Como estudio de un esfuerzo propio de un grupo, de explicar su idea matriz, sus aspectos, valores humanos superiores para una mejor convivencia y, sin perder la individualidad, de facilitar y mejorar por medio de una acción en conjunto la dignidad personal o desarrollo frente a circunstancias hostiles o adversas. Además, en vista de que mi experiencia viene de la experiencia adquirida en la gestión cooperativa, también tenía que ser finalidad del libro analizar las dificultades, logros y fracasos del sistema en la práctica, tanto en el área de la vivienda como en las demás del quehacer económico".

Este es un libro apasionante. La profunda crítica de algunas de las principales instituciones cooperativas, como UNICOOP, SOMMAC, INCECOOP y otras muchas, ha tenido una definición y se puede hacer un balance del movimiento cooperativo en Chile y de sus avances y retrocesos. Podría pensarse que el autor de esta publicación no fuera el más adecuado para realizar una evaluación, si se considera su calidad de actor principal. Sin embargo, la lectura de su libro lleva a la convicción que fue un esfuerzo de un gran valor. En primer lugar, por un autor no sujeto de autoridades y avaricia para examinar la evolución del movimiento cooperativo y hacer a las sus debilidades y fracasos. En cada página el libro está impregnado por la auténtica humanidad (humanidad) de su autor.

Por otra parte, el desarrollo del cooperativismo ha sido tan complejo y variado en Chile y sus condiciones las marcan, que para enfrentar el tema se requiere de un profundo conocimiento sobre las instituciones y su evolución en el tiempo. El autor demuestra poseerlo.

CONTENIDO

El libro está dividido en tres partes claramente delimitadas. La primera contiene una visión histórica del cooperativismo en Chile, para lo cual el autor realiza un análisis de las instituciones, de base agri-

colas por sector a tipo de actividad: área rural, de consumo, de servicios, de vivienda, financieras y de seguros, de trabajo y educativas. Finalmente, dedica parte al estado del pueblo de inmigrantes de las cooperativas y de las relaciones con el Estado, que tiene un particular interés.

La segunda parte está dedicada a exponer en forma sintética la idea matriz del movimiento cooperativo, que da el título a este libro: desarrollo integral en dignidad. Se exponen los principios fundamentales del cooperativismo y su relación con el individualismo. La última parte del libro, denominada "La Práctica Cooperativa", trata de las principales dificultades que deben tomarse en consideración en la acción concreta y contiene secciones sobre la administración, la contabilidad de las empresas cooperativas, la aplicación del principio de la igualdad de oportunidades, la información, la responsabilidad directiva, el control democrático, la educación, las relaciones laborales, la asistencia técnica y otros temas similares. La amplia experiencia práctica del autor hace de esta parte una lectura obligada para el estudiante o el ejecutante de alguna iniciativa cooperativa. El lenguaje es simple y directo permite una lectura comprensiva a diferentes niveles de comprensión.

LAS COOPERATIVAS, ¿UN FRACASO?

Hacer un balance variado, después de la lectura detenida del libro de Sommerhoff, es difícil, sobre todo porque nuestra experiencia muy variada y compleja. Quizás sea más práctico decir que en los últimos años el movimiento cooperativo, como la denota el autor, ha sufrido una crisis profunda y grave, que ha llegado a su término y que en sus propias palabras podría resumirse así: "Actualmente el cooperativismo chileno se encuentra profundamente dividido entre el ala de las cooperativas agrícolas y el de las cooperativas financieras por motivos sociales más profundos. La integración de ambas está en su caso no acordándose y académicamente fallando cada una con serios problemas ideológicos. La otra ala tiene una visión más delgada sobre la idea matriz, pero económicamente está deteriorada. La falta de apoyo que sus bases y participación de un grupo más amplio de dirigentes. Se produce una serie de crisis en la ausencia de federaciones efectivas de segundo nivel y las grandes distancias a lo largo del país, que hacen costosa y difícil la comunicación con la multitud de pequeñas cooperativas financieras, muchas de ellas en la visión ideológica de CONECONOP. Como resultado, el futuro de Cooperativas de Chile es incierto".

DESARROLLO INTEGRAL EN DIGNIDAD

Lección de una Experiencia Cooperativa

WALTER SOMMERHOFF



Los principales inconvenientes que ha encontrado el desarrollo del movimiento cooperativo y la causa de muchos de sus fracasos son tratados en forma detallada por el autor en el análisis de muchos de las experiencias. Conviene sintetizarlas.

1. La debilidad financiera de muchas de las instituciones, que no les permitió mantener sus recursos monetarios reales cuando la inflación se desató, en especial, en el período 1971-1977. O sea, no pudieron establecer mecanismos de responsabilidad, como en el caso de las cooperativas de ahorro y crédito o fuentes institucionales.

2. La incapacidad para poder competir en el mercado de capitales, que lleva un rápido desarrollo a partir de 1973, ofreciendo nuevas alternativas. Tal como lo afirma Sommerhoff, "nos encontramos ante el hecho de que la Cooperativa, por su naturaleza, tiene menor elasticidad frente a los cambios". Este problema se agravó por los recios máximos de fondos como consecuencia de las altas tasas de interés que se cancelaron en 1975 y 1976.

3. La crisis en la actividad académica de 1975 y 1976, afectó en forma especial a algunas cooperativas, sobre todo relacionadas con el sector vivienda, como es el caso de SOMMAC.

4. La carencia de personal ejecutivo de alto nivel, que permitiera un manejo eficiente en vista de los profundos cambios económicos que se producían y que requerían de técnicas más sofisticadas. En los casos en que se introdujeron ejecutivos extranjeros, normalmente tuvieron dificultades por su incapacidad para adaptarse y comprender las prácticas cooperativas.

5. La falta de comprensión de las ideas matrices del cooperativismo en sectores como COPACOB o SOMMAC, dueños de grandes conglomerados cooperativos tradicionales.

6. La introducción de fórmulas erradas de cooperativismo, sin haber creado una sólida base de entendimiento y capacidad administrativa a través de una acción previa educativa.

7. La falta de participación efectiva y permanente de la mayoría de los socios en muchos casos, acompañada de distorsiones de operación y de objetivos de los distintos grupos.

8. Desconfianza general en el cooperativismo a causa del fraude de algunas unidades.

9. La evolución del individualismo y la situación política que produjo un debilitamiento general de los sistemas participativos de las cooperativas.

10. La cambiante política de los nuevos gobiernos para enfrentar a las cooperativas.

11. Sommerhoff repite una idea que "a nivel de gobierno no hubo conciencia de que el cooperativismo proceda de una transición con ayuda financiera para ajustarse al nuevo esquema económico que se había introducido. Las autoridades lo visualizan como cualquier sistema privado, sin considerar sus bases sociales de interés general ni el hecho de que se financiaron en forma fundamental en el Estado, que habían estado de tener validez por los cambios introducidos en el mercado de capitales, por lo cual precisaban una transición para poder adaptarse".

Finalmente, conviene hacer mención a un elemento en que el autor pone un fuerte énfasis. Breve expresión, una parte importante del sector cooperativo surge y se desarrolla bajo la protección, promoción y ayuda del Estado, pero con el paso de un tiempo fue incapaz de sobrevivir cuando este apoyo dejó de existir. Tal como lo expresa, "este tipo de acción no lleva sin embargo efectos duraderos. Se trata de un cooperativismo gubernamental, una dependencia educativa".

En resumen, la visión del autor después de haber estado hacia el futuro y considerando que las iniciativas cooperativas tienen un papel fundamental que cumplir en muchos sectores e instancias en una economía de mercado como la nuestra, aunque los esfuerzos de pequeños productores y consumidores: "mi objetivo es el firme convencimiento acerca de la importancia vital de la participación del cooperativismo como sector en el desarrollo de nuestros países de una proporción adecuada, codo a codo con los otros sectores, las empresas familiares, las actividades de ocupación y de objetivos de los distintos grupos".

Desarrollo integral en dignidad. [artículo]

Libros y documentos

FECHA DE PUBLICACIÓN

1981

FORMATO

Artículo

DATOS DE PUBLICACIÓN

Desarrollo integral en dignidad. [artículo]. il.

FUENTE DE INFORMACIÓN

[Biblioteca Nacional Digital](#)

INSTITUCIÓN

[Biblioteca Nacional](#)

UBICACIÓN

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile

Mapa