



# Entretelones de una reforma

■ En artículo exclusivo, ERCILLA entrega detalles inéditos sobre la tramitación de la ley de las AFP, contenidos en nuevo libro del ex-ministro José Piñera E.

A fines de marzo de 1978, José Piñera Echenique escribía en su columna de ERCILLA un artículo titulado "Ahora o nunca", donde señalaba que "el imperativo de reformar la previsión ha estado presente durante décadas en la agenda nacional, pero los intereses creados han bloqueado cualquier cambio sustancial. Actualmente temo que la principal barrera sea el peso de las ideas recibidas... Si el actual régimen no reforma la previsión, quizás ya no se podrá hacer nunca".

Nueve meses más tarde asumía el Ministerio del Trabajo y Previsión Social, desde donde promovió la promulgación y puesta en práctica del nuevo régimen previsional y el sistema de las administradoras de fondos de pensiones (AFP).

En estos días, a diez años de distancia del inicio de la aplicación del nuevo sistema previsional, el ex-ministro Piñera presenta su libro *El cascabel al gato: la batalla por la reforma previsional*. Su primer capítulo lleva precisamente el título y uno de los principales párrafos de aquella columna escrita por el autor en esta revista hace trece años.

*El cascabel al gato* es definido por su autor no como una crónica, sino como "un acto de fe en la posibilidad de dar respuestas creativas y serias a los grandes problemas nacionales, por graves que ellos sean o por endémicos que parezcan".

José Piñera reconoce que a su arribo al Ministerio del Trabajo, la primera prioridad que se impuso fue aquella de la reforma laboral. Sin embargo, comenzó también a trabajar en esta iniciativa "casi como de contrabando y sólo en los entretiempos que dejaba el huracán absorbente que fue el Plan Laboral".

Este quedó concluido en agosto de 1979, y al cabo de los quince meses siguientes, el esfuerzo se centró en la Reforma Previsional, plazo que Piñera califica como "poco tiempo, si se considera que el tema se venía arrastrando no sólo por años, sino por décadas".



José Piñera E., a poco de haber asumido en el Ministerio del Trabajo y Previsión Social, en diciembre de 1979, junto al general Augusto Pinochet.

La "antirreforma". José Piñera recuerda en su obra que el camino a recorrer no fue del todo fácil hasta obtener la aprobación final por parte de la Junta de Gobierno, aun cuando la iniciativa contaba con el respaldo pleno del entonces Presidente Augusto Pinochet.

Es así como el autor relata que se levantó una "antirreforma", que si bien

**"Esta obra es un acto de fe en la posibilidad de dar respuestas creativas y serias a los grandes problemas nacionales", asegura Piñera.**

era heterogénea en su composición, era compacta en sus objetivos. Señala que el primer flanco opositor estuvo constituido por grupos privilegiados por el antiguo sistema, respecto de los cuales no entra en mayores identificaciones. El segundo flanco opositor surgió, a juicio de Piñera, de las cátedras expertas en seguridad social, a quienes califica de gen-

te bien intencionada, pero para quienes la reforma se alejaba de lo que ellos habían aprendido. El tercer flanco fue el de los administradores de las instituciones estatales a cargo de la previsión. Sobre la materia, Piñera escribe que "el general Pinochet había destacado en estos puestos a un elevado número de uniformados en retiro con muchos santos en la corte". Los flancos cuarto y quinto estaban compuestos por las cúpulas sindicales y los políticos opositores, que también habían impugnado el Plan Laboral.

José Piñera revela que "los dos últimos flancos de la oposición a la reforma previsional fueron mucho más serios y vinieron de donde menos se pensaba: de prominentes civiles que apoyaban al gobierno, y nada menos que de los generales que rodeaban al Presidente en el Comité Asesor". Como ejemplo de lo primero, cita a Jorge Alessandri. Recuerda que para el ex-presidente, en el tema previsional "sus prevenciones contra el mercado y la libertad económica eran tantas, que a todas luces nuestra reforma le parecía aventura-

ERCILLA, 1.º mayo 1991

## Entretelones de una reforma [artículo] Andrés Adler.

Libros y documentos

AUTORÍA

Adler, Andrés, 1945-

**FECHA DE PUBLICACIÓN**

1991

**FORMATO**

Artículo

**DATOS DE PUBLICACIÓN**

Entretelones de una reforma [artículo] Andrés Adler. retr.

**FUENTE DE INFORMACIÓN**

[Biblioteca Nacional Digital](#)

**INSTITUCIÓN**

[Biblioteca Nacional](#)

**UBICACIÓN**

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile