



PEDRO ARANDA ASTUDILLO

## *Empresarios con Humberto Maturana*

**E**l 6 de agosto tuvimos el privilegio de escuchar al reciente Premio Nacional de Ciencias y serio candidato al Premio Nobel. (¡Por fin, Chile se adelanta a reconocer a sus connacionales!). ¿Por qué empresarios y ejecutivos escucharon con silencio casi religioso a este eminente biólogo de frágil y sencillísima presencia? Se definió como biólogo y no como empresario, más aún, cuando según él, la biología no es competitiva. Era para preguntarse si él o nosotros nos equivocamos de sala.

Resumir su pensamiento en aquél evento es imposible, para el doctor fue posible plantearlo en dos horas y media con la profundidad y transparencia de las verticales. Sus afirmaciones no provienen de presupuestos ideológicos, filosóficos, religiosos, sino del riguroso análisis científico del fenómeno biológico: "no podemos evitar nuestra biología. ¿Para qué evitarla si ella nos constituye? Es mejor conocerla". ¿Qué nos dice del ser vivo?: "todo se abre al cambio en lo que se conserva"; ¿cómo se generan las organizaciones, las estructuras?: en la relación, en la participación es donde se configura el modo de vida, en términos de moda, la calidad de vida, la calidad organizacional.

Las interacciones recurrentes conllevan a reacciones congruentes, o sea por la dinámica de la colaboración, por el placer de hacer cosas juntos surgen las organizaciones. Las relaciones basadas solamente en un contrato de interesadas conveniencias por su propia naturaleza son transitorias.

La vida se expande en la conjunción de las unidades celulares y su potencial es infinito, del mismo modo al desarrollo de la inteligencia le es primordial la vida social, ambos se condicionan. Cultura y tejido social son productos de sus interinfluencias. ¿Qué creatividad, iniciativas son posibles de exigir si las relaciones humanas son "pegamentos sociales", son imposiciones más que disposiciones?

Cuando coordinamos nuestras conductas fluye la comunicación y el lenguaje adquiere su validez, la palabra empeñada se viste de realidad. Somos actitudes que se fraguan en nuestro fondo emocional, esta es la razón de aquello que "no hay peor ciego que el que no quiere ver". Las investigaciones del Dr. Maturana las dimensionó como "caída del muro de Berlín" porque descubre la realidad biológica que nos impera, desvela las trampas culturales en que nos movemos. Maturana no ha corrido la suerte de Sócrates pero, no en vano su existencia nos ha sido más bien subterránea. Le deseamos el Premio Nobel de Ciencias porque sus conclusiones al poseer tan rico aval biológico se despliegan en universalidad y las aspiraciones más trascendentales no son "meras quimeras" sino exigencias de nuestra propia naturaleza.

Ese día que estamos recordando nos escribió en el centro de la pizarra y no lo borró en toda su exposición porque fue su referente permanente: "la dinámica fisiológica del amor emerge del dominio de las conductas relacionadas en las que el otro surge como un legítimo otro en convivencia con uno".

A mi parecer el Dr. Maturana ha estatuido una "meta-biología", así como existe la "meta-física", pues sus acertos llegan cual torrente sanguíneo a todo nuestro ámbito social como también específicamente al sistema nervioso de las empresas.

RCC 4704

EL Mercurio (Antofagasta - Calama)  
8-10-84 p. 3

## **Empresarios con Humberto Maturana [artículo] Pedro Aranda Astudillo.**

Libros y documentos

**AUTORÍA**

Aranda Astudillo, Pedro

**FECHA DE PUBLICACIÓN**

1994

**FORMATO**

Artículo

**DATOS DE PUBLICACIÓN**

Empresarios con Humberto Maturana [artículo] Pedro Aranda Astudillo.

**FUENTE DE INFORMACIÓN**

[Biblioteca Nacional Digital](#)

**INSTITUCIÓN**

[Biblioteca Nacional](#)

**UBICACIÓN**

Avenida Libertador Bernardo O'Higgins 651, Santiago, Región Metropolitana, Chile

Mapa